

# Soliris

Journée Soliris.brussels  
Recommandations



## Les enjeux du partenariat

Bien trop souvent, dans les programmes de solidarité internationale, l'attention est presque exclusivement portée sur le projet, ses objectifs et résultats (chiffrés), et n'en visible pas suffisamment leur dimension sous-jacente essentielle : la relation partenariale.

Pourtant, dans une perspective de décolonisation des représentations et pratiques en Solidarité internationale, et d'une volonté de déploiement d'une stratégie du « Sud dans le Nord », la réflexion sur le partenariat doit être remise au centre des préoccupations. En effet, le partenariat est traversé de tensions multiples et cache souvent des rapports de pouvoirs qui ne disent pas leur nom.

Dans des relations partenariales internationales, interculturelles et multisectorielles, comment sortir de l'ethnocentrisme ? Et comment favoriser l'équilibre et l'équité à chaque étape du projet ? la transparence ? la complémentarité des acteurs et la valorisation des apports de chaque partie ?

## Recommandations

> Dans les partenariats entre communes et associations, les projets doivent être co-construits dans chacune de ses étapes, dès la conception et afin d'en favoriser l'appropriation par chacune des parties prenantes. Les rôles et apports de chaque partenaire doivent être concertés. Le partenariat doit en outre être marqué et cadré par une convention, voire par une charte de fonctionnement, qui doivent être élaborées ensemble.

> Tisser un partenariat local doit permettre la réalisation des projets de manière suffisamment autonome pour éviter les déplacements internationaux (qui s'effectuent souvent en avion)

> Penser les projets dans une optique collective, de recherche de la confiance et du bien commun, avec un objectif de pérennité, de durabilité, de reproductibilité et adaptabilité, dans une approche « no one left behind »

## Transversalité et complémentarités

La plateforme Soliris.brussels est née d'une volonté de décloisonnement des acteurs associatifs et communaux en matière de Solidarité internationale.

Pour une matière aussi multifactorielle et interdisciplinaire que la Solidarité internationale, favoriser une plus grande transversalité permettrait de favoriser l'innovation et l'efficacité dans les projets, en mettant en avant la plus-value de chaque acteur et leur complémentarité.

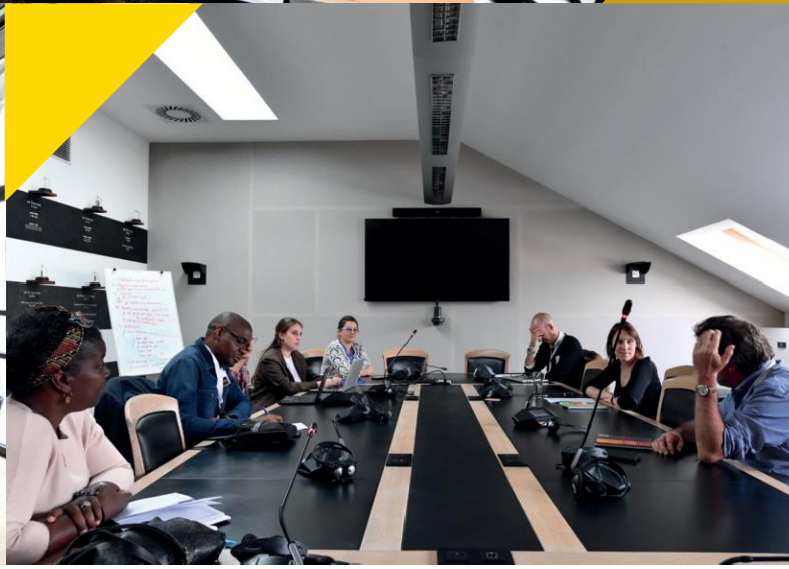
Dans le cas des communes, l'enjeu du décloisonnement s'évalue à trois niveaux : intra-communal (compte tenu de la disparité des services), inter-communal et vis-à-vis des acteurs de la société civile. Cependant, cette volonté de transversalité se heurte à différents obstacles : manque de connaissance des services actifs en solidarité internationale, difficulté de communiquer pour dépasser certaines représentations concernant les missions de ces services,...

Néanmoins, les communes déploient de plus en plus différents dispositifs pour répondre à cet enjeu :

- Au niveau inter-communal : dans la mutualisation des expériences et connaissances entre pairs, à travers les plateformes du programme CIC, et les rencontres Soliris ;
- Vis-à-vis de la société civile : conseils consultatifs, plateforme de la solidarité internationale, programmes co-construits dans le cadre de grands événements communaux... différentes démarches visent à favoriser l'engagement citoyen dans le renforcement des programmes communaux.

## Recommandations

- > Créer un pôle de connaissances au niveau de plusieurs diasporas de différents pays pour un renforcement mutuel
- > Mettre en place des initiatives de sensibilisation et de formation pour surmonter les obstacles liés aux connaissances, en facilitant la communication et en favorisant la compréhension mutuelle.
- > Favoriser les projets communs et les mutualisations d'expertises



## Considérer et Comprendre

Dans le contexte de la solidarité internationale, il est impératif de recentrer l'attention sur la dimension fondamentale de la relation partenariale. Souvent occultée par l'accent mis sur les résultats chiffrés, cette dimension cache des rapports de pouvoirs non explicités. Pour instaurer une perspective décoloniale et promouvoir une stratégie du "Sud dans le Nord", la réflexion sur le partenariat doit occuper une place centrale, prenant en compte l'ethnocentrisme, la transparence, et la complémentarité des acteurs.

## Recommandations

- > Les rôles et contributions de chaque partenaire doivent être concertés, avec l'élaboration conjointe de conventions ou chartes de fonctionnement.
- > Les personnes concernées doivent être écoutées et consultées dans l'élaboration des cahiers des charges des appels à projets. Leur expérience collective du vécu est une source essentielle d'information pour orienter les actions concrètes.
- > **Nouveau Vocabulaire et Mutualisation** : Changer le vocabulaire pour englober non seulement les ASBL, mais aussi les collectifs citoyens et individus actifs. Favoriser la mutualisation d'expériences inspirantes pour renforcer la communauté.
- > **Maitrise vs Expertise** : Reconnaître la différence entre la maitrise du sujet et l'expertise, valorisant ainsi les différentes formes de connaissance tout en adaptant les cadres à des expertises collectives du vécu.

## Agir collectivement

La **décennie des personnes d'ascendance africaine** se trouve confrontée à des défis persistants malgré des niveaux élevés de qualification, notamment une discrimination prononcée sur le marché de l'emploi.

Pour adresser ces problèmes récurrents, des solutions doivent être envisagées de manière proactive, tant en amont des projets qu'en aval lors des processus d'évaluation. La visibilité des réussites, la prise en compte des doléances, et une communication efficace émergent comme des piliers essentiels pour l'avancement de cette cause.

## Recommandations

- > **Visibilité des Réussites et Doléances** : Capitaliser sur les lauréats des appels à projets et inverser la visibilité des problèmes. Assurer que les réussites et les doléances sont portées à l'attention des administrations locales, des corps intermédiaires, et des élu•es.
- > **Engagement Collectif** : Se mobiliser collectivement sur le long terme, aussi bien dans les "tribunes" pour soutenir les collectifs lauréats des appels à projets, que dans l'introduction de nouveaux projets et d'activités.
- > **Implication en Amont** : Assurer la reconnaissance du travail passé en impliquant les personnes d'ascendance africaine dès le début des constats et des projets.
- > **Cartographie des Acteur•ices et Implication des Initiant•es** : Prévoir des budgets dans les projets des bailleurs pour cartographier les acteur•ices actif•ves, en impliquant activement ceux qui ont impulsé la dynamique.

# Soliris

un réseau  
de membres

